

# La Lettre N° 3



## Sommaire

→ Editorial

→ Parole de partenaires  
→ Retour sur le 27 mai

→ En direct des associations  
→ Nous contacter

La crise est bien là, multiforme, et annonciatrice de mutations profondes et complexes. Elle ne facilite pas le travail de nos associations, souvent jeunes et en construction. Malgré cela, nous gardons espoir, énergie et motivation pour continuer, avec les moyens qui sont les nôtres, à développer le réseau hors de France. Les valeurs de Réseau Entreprendre® nous paraissent plus que jamais d'actualité. Les jeunes entrepreneurs qui démarrent ont besoin de notre accompagnement en ces temps difficiles.

### → Editorial

[Retour sommaire](#)



#### Avancer malgré la crise et les difficultés !

Le Piémont est l'une des régions les plus riches d'Italie, mais ici aussi la crise se fait sentir. Le chômage augmente et les emplois traditionnels dans les grandes entreprises se font de plus en plus rares. De nouveaux métiers s'imposent. Les jeunes et les « expulsés » de l'industrie réagissent en créant leur entreprise. Souvent avec peu ou pas d'expérience mais de bonnes idées, des secteurs innovants, et des possibilités de croissance parfois rapide .... Mais être entrepreneur n'est pas si simple.

Faire un « businessplan » solide, trouver des clients, payer ses factures à temps, aller à la chasse aux créances, travailler avec ses collaborateurs .... sont autant de choses que l'on n'apprend pas à l'école et qui peuvent ruiner la meilleure idée d'entreprise.

Nous devons faire face à ce paradoxe : la crise génère de nouveaux entrepreneurs et c'est dans ces périodes compliquées que l'accompagnement de notre réseau devient encore plus précieux, demandé et apprécié.

En Italie dans le Piémont, l'association a atteint à fin juin ses objectifs annuels de nouveaux projets accompagnés et va aller au-delà car la liste d'attente commence à être longue.

Mais il y a le revers de la médaille ... Dans ces périodes tourmentées, les entrepreneurs sont moins prêts à s'engager dans l'aventure. Payer sa cotisation de membre peut devenir un obstacle pour les nouveaux adhérents : « je ne peux pas aujourd'hui, on verra l'année prochaine » ; « le moment est difficile, je dois me consacrer à ma propre entreprise ». Ainsi Réseau Entreprendre® Piemonte a démarré mi 2010 avec 35 adhérents et rassemble aujourd'hui encore .....35 adhérents, loin de l'objectif de 50 membres que l'on s'était fixé pour 2011.

Les sponsors qui nous ont soutenus en 2010, deviennent plus rares, malgré l'énergie déployée par Stéphanie Benaud notre nouvelle directrice, qui, forte de son expérience en marketing et de ses nombreuses compétences, fait connaître notre travail auprès des banques, des institutions financières, des grands groupes.

Mais nous savons que tout ce travail sera récompensé et nous regardons donc le futur avec optimisme et enthousiasme. 2012 sera l'année de la confirmation de Réseau Entreprendre® Piemonte et les challenges qui nous attendent ne feront que renforcer notre présence et notre utilité sur le territoire.

Nous sommes la première association en Italie et nous ne voulons pas être la seule ! Avis aux bonnes volontés...

Corrado ALABISO,  
Président de Réseau Entreprendre® Piemonte

**Corrado ALABISO** a occupé différents postes chez Michelin Italie depuis bientôt 25 ans. Après un parcours très riche, y compris à l'étranger, il dirige aujourd'hui Michelin Développement Italie, l'association s'occupant de la revitalisation des territoires d'implantation de Michelin. C'est grâce à Michelin Développement, ainsi qu'à l'enthousiasme et la persévérance de Corrado que l'association est née à Turin. Il préside Réseau Entreprendre® Piemonte depuis sa création en juin 2010.

## → Paroles de partenaires

Retour  
sommaire

Qu'ils soient "**Bienfaiteurs**" ou **Partenaires institutionnels**, ils nous permettent de construire et de consolider notre réseau, pas à pas. Leur appui et leur exigence sont une vraie motivation pour avancer au quotidien. Nous avons fait le choix de leur donner la parole ici. Qu'ils soient remerciés de leur soutien.



André Mulliez  
1930 - 2010  
Président Fondateur de  
Réseau Entreprendre®  
en 1986

Le 24 mai 2008, **André Mulliez** exprime son souhait de voir Réseau Entreprendre® International se créer et allouer 150 K€ par an pendant trois ans pour lancer ce projet. C'est la Fondation Entreprendre qui portera cette promesse en son nom.

« *Quand vous lancez une belle idée, faites attention, vous ne savez jamais jusqu'où elle va aller. Si c'est une belle idée, vraie, elle ira loin.* »

« *La vraie motivation de créer son entreprise, c'est de se réaliser soi-même* »

« *Répandre les occasions de créer son emploi, dans tous les pays du monde, n'est ce pas vraiment un facteur de paix dans le monde ? Le goût d'entreprendre est présent partout dans le monde...* »

« *A vous les jeunes qui êtes en train de rêver votre vie, n'ayez pas peur ! C'est votre rêve profond, celui qui est dans vos tripes, qui va servir de principale racine à votre réussite d'adulte....* »

« *J'avais rejoint Réseau Entreprendre®, par la tête et l'esprit depuis quelques années, cela par reconnaissance envers André, père spirituel qui nous a accompagné, ma fratrie et moi pendant plus de 12 ans. Je rejoins maintenant Réseau Entreprendre® International et Réseau Entreprendre® Belgique, par le cœur et les tripes, sur le terrain et en totale collaboration avec Véronique et Christian.* »

« *Dans la mesure de mes forces et avec d'autres supporters, cette adhésion et relais vont tenter de pérenniser toujours plus, cette création originale qui a fait ses preuves depuis plus de 25 ans. C'est donc un merci profond que je souhaite matérialiser pour les prochaines années. C'est bon de participer à ce que Réseau Entreprendre® International se développe avec tant de force. C'est un renvoi d'ascenseur transparent.* »

Au travers de la SCA CAPDEVILLE, **Régis Mulliez** est dans la gestion immobilière et il investit avec 40 autres investisseurs comme Business Angel dans un fonds orienté vers les sciences de la vie, les nouvelles technologies et celles de la cogénération. Capdeville soutient dans la durée une Chaire économique « Famille et Entreprises » à l' Ecole de Commerce ICHEC, à Bruxelles.



Régis Mulliez  
Capdeville S.C.A.

**GRUPE** Le **Groupe Caisse des Dépôts**, investisseur de long terme au service de l'intérêt général et du développement économique, est un acteur majeur en France de l'accompagnement et du financement de l'entreprise. Il intervient en fonds propre ou quasi fonds propre (Fonds Stratégique d'Investissement, CDC Entreprises, Qualium Investissement), et assure un accompagnement de qualité (prêts d'honneur, garantie, ...) aux réseaux associatifs et coopératifs d'aide à la création ou reprise d'entreprise, notamment Réseau Entreprendre®.



Le Groupe est également engagé dans le développement économique des pays de la Méditerranée, en soutenant les TPE et PME. Il intervient dans le domaine du capital investissement (Fonds Averroès), de la microfinance (JAIDA, FEFISOL), du soutien à l'innovation (FARO), et de l'appui à la création et reprise d'entreprise avec Réseau Entreprendre® International.

« *En réponse aux printemps arabes et aux besoins d'une croissance durable et créatrice d'emploi, le Groupe poursuit son engagement en faveur de la structuration de réseaux nationaux de soutien aux créateurs d'entreprises, et à ce titre, travaille au renouvellement de son partenariat sur trois ans avec Réseau Entreprendre® International.* »

Christian Badaut, Responsable du Pôle Méditerranée - Afrique, Direction des Affaires Européennes et Internationales.



La **Fondation Banque Degroof**, Fondation reconnue d'utilité publique en Belgique, soutient depuis 2008 des projets d'éducation qui relèvent de trois axes prioritaires : diminution du décrochage

scolaire, stimulation de l'entrepreneuriat et valorisation de la formation technique et professionnelle.

C'est à ce titre qu'elle a décidé, en juin 2010, de soutenir le fonctionnement de Réseau Entreprendre® International pour trois ans ainsi que Réseau Entreprendre® Belgique et notamment le démarrage de la section de Charleroi. Elle intervient à travers des dons, des prêts, du conseil et de la mise en réseau.

« *Impact, innovation, solidarité et réciprocité, voilà ce qui caractérise Réseau Entreprendre® International pour la Banque Degroof. Compter sur un partenaire de confiance aussi professionnel est un véritable atout pour une entreprise comme la nôtre qui aspire à promouvoir l'emploi et stimuler l'esprit entrepreneurial dans différents pays tout comme dans nos murs. Partageant une vision à long terme, nous avons décidé que notre soutien devait dépasser le pur apport financier à travers un travail de mise en réseau, de conseils ou encore le prêt occasionnel de nos salles de réunion. Nous sommes heureux et fiers de faire partie de l'aventure de Réseau Entreprendre® International.* »

Marc Flammang Philantropy Advisor Private Banking



La **Région Rhône-Alpes** porte une tradition d'ouverture et de coopération depuis 20 ans, en

particulier dans le bassin méditerranéen afin de faciliter les échanges entre citoyens et de rendre son territoire attractif et ouvert sur le monde.

Depuis 1984, plusieurs conventions de coopérations signées entre la Région Rhône-Alpes et le Gouvernement de Monastir ont permis d'intensifier les échanges entre ces deux régions dans de nombreux domaines.

L'une des missions majeures de Réseau Entreprendre® International est de tisser des relations entre des entrepreneurs français et des entrepreneurs étrangers. C'est pourquoi une première expérience de compagnonnage est en cours depuis 2011, pour les lauréats des sept Associations de Réseau Entreprendre en Rhône-Alpes qui souhaiteront prolonger leur accompagnement par la mise en relation avec des chefs d'entreprises qualifiés de Réseau Entreprendre® en Méditerranée, et plus particulièrement en Tunisie, à Monastir.

## → Retour sur le 27 mai 2011

[Retour sommaire](#)

Le 27 mai, Pascale Chabrilat, Conseillère Développement International Méditerranée et la Caisse des Dépôts nous ont très bien accueillis à l'hôtel de Pomereu pour une manifestation en trois temps :

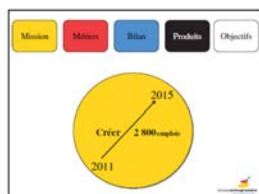
Un [Conseil d'Administration](#) a permis aux présidents des différentes associations et à Réseau Entreprendre® International de présenter l'activité des huit associations, ainsi qu'un plan stratégique à cinq ans.

La manifestation s'est poursuivie par [l'Assemblée Générale Annuelle](#), avec le renouvellement du Bureau et du Conseil d'Administration de Réseau Entreprendre® International.

Enfin, une [table-ronde](#) a mis l'accent sur les trois associations du Maghreb, soutenues par la CDC. Des présidents, administrateurs et lauréats des trois associations marocaines et tunisiennes, ont pu témoigner de leur actualité et de l'intérêt de la démarche Réseau Entreprendre® International dans ce contexte. Retour en images.

### → CONSEIL D'ADMINISTRATION

Point pays et présentation du plan stratégique 2011-2015



### → ASSEMBLEE GENERALE

Renouvellement des membres du Conseil d'Administration et du Bureau



### → TABLE RONDE SUR LE MAGHREB

Témoignages de huit présidents, administrateurs et lauréats des associations de Tunis, Monastir et Casablanca



*"Aujourd'hui, moi, "petit entrepreneur", je suis accompagné par le DGA d'une des plus grosses compagnies d'assurance du Maroc qui me consacre de son temps tous les mois... Ca n'a pas de prix! J'ai une dette à vie envers le réseau et j'attends avec impatience de passer du statut de lauréat à celui de membre."*

**Hassan Mouahidi,  
Lauréat de Casablanca**



*"Ce qui nous pousse à nous engager, c'est avant tout les valeurs du réseau et notamment la réciprocité, donner ce qu'on a pu recevoir. Et dans ce contexte de transition, c'est pouvoir donner de soi et accompagner des jeunes qui arrivent tous avec des idées et de l'ambition."*



**Leyla Channawi  
Présidente de  
Réseau Entreprendre®  
Casablanca**

## → En direct des associations

[Retour sommaire](#)

Bienvenue à **Mohamed Bachraoui**, arrivé le 20 juillet comme directeur de Réseau Entreprendre® Monastir, remplaçant Fethi Atrous qui est parti pour raisons de santé.



Bienvenue à **Stéphanie Benaud** arrivée le 1er juin comme directrice de Réseau Entreprendre® Piemonte, après Séverine Chapalain qui nous a quittés pour suivre son mari en mutation professionnelle.



Bienvenue à **Mehdi Azouz** arrivé le 10 octobre comme directeur de Réseau Entreprendre® Tunis, en remplacement de Khaled Koubaa qui nous quitte pour créer son entreprise.



Bienvenue à **Stéphanie Croissant** arrivée le 20 juillet 2011 en remplacement de Florence Closon, directrice de Réseau Entreprendre® Liège partie en congé maternité.



Bienvenue à **Geneviève Nguyen** arrivée le 20 juillet 2011 comme assistante de gestion trois jours par semaine chez Réseau Entreprendre® International,



Le 8 septembre dernier, nous avons accueilli une formation **SIRIUS** (outil d'information et de gestion de Réseau Entreprendre®) dans nos locaux à Sainte-Foy : Sophie Anselin (de l'équipe nationale de Réseau Entreprendre®) était en effet venue former des participants de l'Isère, du Rhône, de l'Ain, de Haute-Savoie et de la Drôme, ainsi que l'équipe de Réseau Entreprendre® International. Nous espérons pouvoir mettre cet outil à disposition des associations internationales début 2012.



## → Nous contacter

[Retour sommaire](#)

[www.reseau-entreprendre-international.org](http://www.reseau-entreprendre-international.org) [Contact us](#)

Réseau Entreprendre® Maroc  
Réseau Entreprendre® Casablanca  
Réseau Entreprendre® Namur  
Réseau Entreprendre® Liège  
Réseau Entreprendre® Bruxelles  
Réseau Entreprendre® Monastir  
Réseau Entreprendre® Piemonte  
Réseau Entreprendre® Romandie  
Réseau Entreprendre® Tunis

Directeur : Mahdi Bouziane  
Coordnatrice : Meryam Zouhri  
Directrice : Nancy Antoine  
Directrice : Stéphanie Croissant  
Directrice : Ludmilla Petit  
Directeur : Mohamed Bachraoui  
Directrice : Stéphanie Benaud  
Directeur : en cours de recrutement  
Directeur : Mehdi Azouz

Président : Hassan Bouod  
Présidente : Leyla Channawi  
Présidente : Marie-Anne Belfroid  
Président : Christophe Heynen  
Président : Philippe Van Cutsem  
Président : Lotfi Jaafoura  
Président : Corrado Alabiso  
Président : Carlos Moreira  
Président : Ahmed Abdelkefi

Réseau Entreprendre®

Directeur Général : Bruno Tesson

Président : David Pouyane

Réseau Entreprendre® International

Directrice Générale : Véronique Baradel  
Assistante de gestion : Geneviève Nguyen

Président : Christian Carassou-Maillan  
Chargée de mission : Cédriane Moreau

## Avec le soutien de

